

Tertialrapport 2 2025 för kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen

start.stockholm

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys.....	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....	5
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	9
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	16
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	23
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	26

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	28
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	31
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	32
Uppföljning av ekonomi.....	35
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	35
Resultatenheter	37
Investeringar.....	37
Försäljningar av anläggningstillgångar	37
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	37
Omslutningsförändringar.....	39
Budgetjusteringar	39
Medel för lokaländamål.....	39
Analys av balansräkning	39
Övrigt	39
Intern kontroll	39
Övrigt.....	40

Sammanfattande analys

I tertialrapport 2 2025 för kommunstyrelsen lämnas en redogörelse för perioden januari–augusti samt en prognos för året avseende verksamhet och ekonomi. Till tertialrapport 2 upprättas också ett delårsbokslut.

Bedömningen är att kommunstyrelsen har bidragit till uppfyllelsen av kommunfullmäktiges mål under perioden och till att dessa kan nås under året för de delar som kommunstyrelsen har rådighet över och kan påverka. Resultat och prognoser avseende indikatorer och nämndmål samt arbete kring aktiviteter utgör grunden för bedömningen. En mängd insatser har fortgått vilket exemplifieras kortfattat nedan.

Kommunstyrelsen prognostiserar ett överskott på 108 mnkr, främst till följd av lägre kostnader inom politikerorganisationen men även till följd av vakanta tjänster inom tjänstemannaorganisationen.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med att utveckla samordning och styrning och ge stöd till nämnderna i syfte att bidra till uppfyllelsen av målen samt till ändamålsenliga och effektiva verksamheter. Utvecklingen inom verksamhetsområdena analyseras kontinuerligt, exempelvis utifrån demografiska förändringar och inom ramen för olika utredningar. Arbetet med att revidera handlingsplanen för äldrevänlig stad har fortgått och kommunstyrelsen har stöttat berörda nämnder i införandet av den nya socialtjänstlagen.

Styrning och uppföljning av investeringsprojekt kopplat till idrott och kultur samt det strategiska arbetet kring stora evenemang har fortsatt. Kommunstyrelsen har verkat för att förutsättningarna för föreningsklimatet förbättras.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Implementeringen av stadens nya miljöprogram och klimathandlingsplan har fortgått. Omställningsledare arbetar med att stödja stadens verksamheter i genomförandet av klimatåtgärder. Samordning, styrning och uppföljning har fortsatt utvecklats för att säkerställa ett strukturerat arbete inom staden med bland annat de svenska och europeiska klimatkontrakten, strategisk kommunikation och hållbara inköp. Insatser har fortgått för minskad klimatpåverkan från konsumtion liksom mat och måltider, där arbetssätt och metoder för exempelvis mätning och uppföljning fortsätter att utvecklas.

Kommunstyrelsens styrande och stödjande arbete för skydd av natur och biologisk mångfald har fortgått, bland annat kring naturreservatsbildningar, samt för att stärka stadens resiliens och klimatanpassning.

Kommunstyrelsen har fortsatt verkat för en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning utifrån ett stadsövergripande perspektiv, samt bevakat stadens intressen i de avtal och samarbeten med externa parter som finns för olika trafikinfrastrukturprojekt och frågor kring kollektivtrafik.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Den kontinuerliga styrningen och uppföljningen för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi har fortlöpt. I arbetet ingår även att säkerställa att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet. En handlingsplan för en ökad andel extern finansiering är under framtagande. Arbetet med att utveckla lokalförsörjningsprocesserna har fortsatt.

Kommunstyrelsen har fortsatt främjat en hög bostadsbyggnadstakt genom samordning och styrning. Kommunstyrelsen leder arbetet med Fokus Järva och fokusområdena i söderort, liksom ökad attraktionskraft för Kista. Inom ramen för det strategiska näringslivsarbetet har ett förslag till reviderad näringslivspolicy tagits fram.

Som ett led i den strategiska kompetensförsörjningen har kommunstyrelsen verkat för att utveckla kompetensförsörjningsarbetet inom välfärdsyrkena och stöttat nämnder och bolagsstyrelser med implementeringen av stadens riktlinje för chefsstruktur.

Det övergripande strategiska arbetet mot välfärdsbrott fortsätter med särskilt fokus på brottsförebyggande arbete, inköp och upphandling, tillstånd och tillsyn samt föreningsstöd.

Arbetet för att öka tryggheten har fortsatt och en prioriterad trygghetsfråga har varit att leda och följa upp stadens arbete mot det dödliga våldet i kriminella miljöer, i samverkan med polisen och andra berörda aktörer.

Kommunstyrelsens arbete med att stärka stadens beredskap utifrån omvärldsläget har fortlöpt, bland annat genom att hålla samman sektorsspecifika risk- och sårbarhetsanalyser och säkerställa att stadens säkerhetsskyddsanalys är aktuell.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom arbetet för utvecklad samordning, styrning och stöd.

Nämndmål: 1.1.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att barn och unga ska ges jämlika uppväxtvillkor, trygghet och en rik fritid

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Analys





Kommunstyrelsen har i samverkan med kulturnämnden och stadsdelsnämnderna utvecklat och stöttat arbetet inom stadsdelsnämndernas verksamhetsområde barn, kultur och fritid. Arbetet med att möjliggöra för barnkonsekvensanalyser har fortsatt. Tillsammans med berörda nämnder har kommunstyrelsen arbetat för ett ökat deltagande i stadens sommarkolloverksamhet av barn från grupper som idag är underrepresenterade, bland annat genom att medverka till implementeringen av en ny avgiftsmodell.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom att fördjupa analysen avseende de minskade barn- och elevantalen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna genomföra en omorganisation av omsorg på obekväm arbetstid. Två dygnet runt-förskolor ska inrättas i två olika stadsdelsnämnder	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden och utbildningsnämnden förbättra innehållet i stadens tjänst för att hitta och jämföra skolor, så att vårdnadshavare kan ta del av relevanta kvalitetsmått, driftsform och annan information om verksamhetens kvalitet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms förskolor och skolor

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, där alla barn ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms skolor och förskolor.

Analys

Kommunstyrelsen verkar löpande för att vidareutveckla arbetet med att följa upp, samordna och stödja stadens nämnder i syfte att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i stadens skolor och förskolor.

Det minskande antalet barn i förskola och grundskola innebär ett ökat behov av analys och stöd till nämnderna. Under perioden har kommunstyrelsen därför bland annat fördjupat analysen av vilka konsekvenser detta får.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom arbetet för utvecklad samordning, styrning och stöd, exempelvis avseende införandet av den nya socialtjänstlagen och implementeringen av stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen fortsatt utreda förutsättningarna för att starta bostad med särskild service för barn och unga (LSS) i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen fortsatt utreda förutsättningarna för profilboenden inom LSS	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna inför omställningen till en ny socialtjänstlag utreda organiseringen av intensiva och kostsamma öppenvårdsinsatser för att uppnå ökad tillgänglighet, likställighet och effektivitet	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna införa en central placeringsfunktion för inköp av boendeplatser med individuella avtal inom LSS	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar för boende för personer med samsjuklighet, med särskild fokus på äldre och stödboende med drogtolerans för kvinnor	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda möjligheten till stadsövergripande insatser i form av case manager (CM) och boendestöd, för att säkerställa likställighet och kontinuitet i stödinsatser	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda om, och i så fall under vilka	2025-01-01	2025-06-30	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
förutsättningar, daglig verksamhet (LSS) vid behov kan utföras på distans			

Nämndmål: 1.3.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för staden att ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Analys

Kommunstyrelsen har fortsatt samverkat, spridit information och goda exempel samt inhämtat synpunkter i syfte att utveckla stadens styrning och uppföljning. Ett nära samarbete med socialnämnden har bedrivits vid revidering av riktlinjer och tillämpningsanvisningar. Kommunstyrelsen arbetar tillsammans med socialnämnden och stadsdelsnämnderna inom ramen för olika aktiviteter från budget, bland annat med att utreda organiseringen av intensiva och kostsamma öppenvårdsinsatser kopplat till den nya socialtjänstlagen. Kommunstyrelsen har fortsatt stöttat berörda nämnder avseende juridiska aspekter under införandet av den nya socialtjänstlagen, exempelvis avseende nämndernas delegationsordningar för att säkerställa att delegation utformas i enlighet med den nya lagen. Digitala frågestunder kring den nya lagstiftningen har erbjudits.

Implementeringen av stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024–2029* är klar och kommunstyrelsen arbetar nu framförallt med att följa upp och stötta nämnders och bolagsstyrelsers arbete med programmet kopplat till nio fokusområden. Arbetet med tillgänglighetsanpassning i Stadshuset och tillhörande lokaler fortgår.

En översyn av S:t Julianpriset har genomförts där bland annat prisets fyra kategorier har slagits ihop till en.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet exempelvis genom arbetet med aktiviteter i stadens budget i syfte att utveckla omsorgen.

Nämndmål: 1.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för en äldreomsorg med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Analys

Kommunstyrelsen bidrar till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv äldreomsorg genom stöd och samordning. Kommunstyrelsen har under perioden arbetat tillsammans med socialnämnden, äldre nämnden och stadsdelsnämnderna inom ramen för flera aktiviteter från budget som avser äldreomsorgen, exempelvis förslag till förändrad modell för stadens äldreboendeplanering. Arbetet med att revidera handlingsplanen för en äldrevänlig stad pågår med fokus på en åldersvänlig stad i linje med WHO:s arbete och de åtaganden som staden gjort.







Utvecklingsarbete i form av ESF-projektet Kompetensutveckling i äldreomsorgen har fortgått.


KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom fortsatt fokus på investeringar kopplat till idrott och kultur samt genom det strategiska arbetet kring stora evenemang. Kommunstyrelsen verkar kontinuerligt för att förutsättningarna för kultur- och idrottslivet inom staden utvecklas och att föreningsklimatet förbättras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Idrottsnämnden ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden och Stockholm Business Region AB samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering av O-Ringen år 2027 samt ett eventuellt basket-EM för damer 2027	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, Stockholm Globe Arena Fastigheter AB och Stockholm Business Region AB genomföra förstudier om Stockholms framtida konkurrenskraft som värdstad för stora evenemang	2025-01-01	2025-12-31	
  Kyrkogårdsnämnden ska i samarbete med kulturnämnden och Stockholm Business Region AB, och i samråd med kommunstyrelsen, bidra till att långsiktigt implementera den nationella världsarvsstrategin avseende Skogskyrkogården	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stockholm Business Region AB ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden och utbildningsnämnden samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering, genomförande och utvärdering av ishockey-VM år 2025	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.5.1 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till att tillgången till kultur, idrott och föreningsliv tillgodoses

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att skapa goda förutsättningar för stadens idrotts- och kulturliv samt kreativa näringar, och till att utbyggnaden av verksamhetslokaler sker med ett stadsövergripande synsätt.

Analys

Kommunstyrelsen för löpande dialog med berörda nämnder om förutsättningar och utveckling av stadens kultur- och idrottsliv. Under perioden har flera samråd genomförts och investeringsbeslut beretts. Bland annat har samråd hållits om inriktningsbeslut för renoveringen av Liljevalchs och genomförandebeslut avseende renoveringen av Brännkyrkahallen, Multihall i Enskede samt Gränsbergets idrottshall.

Arbetet för att utveckla stadens föreningsbidrag fortgår, bland annat genom upphandling av ett gemensamt digitalt system för hantering av föreningsbidrag. Kommunstyrelsen samordnar ett nätverk med målet att staden ska ha Sveriges bästa föreningsklimat.

Nämndmål: 1.5.2 Kommunstyrelsen leder en god samordning av stora evenemang som bidrar till stadens utbud av upplevelser

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samordning kring större evenemang stärker stadens värdskap och ger möjligheter till samarbeten med kultur-, idrotts- och föreningsliv samt näringslivet. Stockholms position som en ledande och hållbar evenemangs- och upplevelsestad främjas.

Analys

Värdskapet för ishockey-VM för herrar i maj genomfördes enligt plan och utvärderingen visar bland annat att närmare 65 000 turister uppskattas ha besökt staden med anledning av evenemanget. Projektet för ökad tillgänglighet till evenemanget för personer med funktionsnedsättningar (ett projekt som syftar till långsiktiga och varaktiga värden och effekter) är avslutat.

Den stadsgemensamma samverkan med fotbollsförbunden gällande ett dansk-svenskt värdskap för fotbolls-EM för damer 2029 har fortgått, sedan kommunfullmäktige fattade beslut om stadens medverkan i februari. Beslut om värdskap meddelas av UEFA i december.

Det aktörsgemensamma uppmärksammandet av Nationalstadsparken 30 år pågår i samverkan med föreningen Open House. Även arbetet för att få fler att uppleva Stadshuset har fortsatt, till exempel genom orgelkonserter och föreställningar av Parkteatern.

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt





KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring





 Uppfylls helt












Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom att leda implementeringen av klimathandlingsplanen samt arbetet med ett svenskt och europeiskt klimatkontrakt.

Samordningen av stadens bevakning och påverkansarbete inom policyprocesser i EU har fortgått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						10 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Köpt energi i stadens organisation				3,5 GWh		3,1 GWh	1 700 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB i samråd med kommunstyrelsen utreda och implementera på marknaden befintlig digital och standardiserad redovisning av miljö- och klimatdata för bygg- och anläggningsentreprenader i staden	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden genomföra åtgärder inom ramen för att nå målet om en klimatneutral bygg- och anläggningssektor senast till år 2040, med vägledning av stadens klimathandlingsplan och den strategi för klimatneutral bygg- och anläggningssektor som tidigare tagits fram	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och servicenämnden utveckla krav på låg miljö- och klimatpåverkan vid upphandling, samt system- och metodstöd för att underlätta klimat- och resurssmarta val vid köp	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda hur ett system för att styra mot minskad plastanvändning kan införas, samt identifiera vilka nämnder och bolagsstyrelser som behöver ingå i arbetet	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda möjligheten att utveckla en metod för att mäta använd energi (nettoenergi) som komplement till köpt energi	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB genomföra en metodutveckling av arbetssätt, verktyg och koncept för kommunikations- och dialogfrågor inom miljö- och klimatområdet	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda föreningsstöd till civilsamhället avseende miljö- och klimatfrågor. Utredningen ska omfatta både befintliga stöd samt eventuellt behov av nya stödformer	2025-01-01	2025-06-30	
  Kommunstyrelsen ska utveckla klimatomiljardens användningsområde och funktion, riktat mot stadens strategiska utmaningar och med särskilt fokus på en hög genomförandetakt av klimathandlingsplanen	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, servicenämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med andra berörda nämnder och bolagsstyrelser implementera förslag utifrån föregående års budgetuppdrag om att kartlägga de materialflöden i staden som har störst miljö- och klimatpåverkan och ta fram förslag på åtgärder för ökad resurseffektivitet och cirkulära materialflöden	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, Stockholms Stadshus AB och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med Region Stockholm, näringslivet, akademien och lokala och nationella initiativ inom området fortsätta att utreda förutsättningarna och planera för etablering av ett storskaligt återbruk av byggmaterial i regionen	2025-01-01	2025-12-31	
  Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB planera för etablering av en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och i första hand pröva att driva verksamheten i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer stadens roll som ledande i klimatomställningen

 Uppfylles helt

Förväntat resultat

Den stadsövergripande styrningen av stadens miljö- och klimatarbete främjar en snabbare klimatomställning, en mer resilient stad och en långsiktigt hållbar energiförsörjning. Kommunstyrelsen verkar för att EU, regering och riksdag möjliggör för staden att nå de högt ställda målen.

Analys

Implementeringen av klimathandlingsplan 2030 har fortsatt med en formering av omställningsledningen. Särskilda insatser görs för att koppla arbetet till styrning och budgetprocess. Omställningsledarnas arbetssätt utvecklas så att de bättre kan stötta stadens verksamheter i genomförandet av klimatåtgärder. Forumet Mötesplats miljö och klimat har arrangerats med temat klimathandlingsplanen och omställningsledare.

Arbetet inom ramen för de svenska och europeiska klimatkontrakten har fortgått och fungerar som instrument för utveckling av arbetssätt, erfarenhetsutbyte med andra städer och en ökad extern finansiering. Genom kontakter med svenska myndigheter och EU-kommissionen fungerar kontrakten även som en kanal för dialog och påverkan. Bevakning och påverkansarbete inom olika policyprocesser i EU har fortgått, bland annat gällande EU-kommissionens kommande strategi om uppvärmning och kylning samt klimatanpassningsstrategi.

Arbetet för minskad klimatpåverkan från konsumtion ställer nya krav på mätning, uppföljning och framtagande av effektiva åtgärder. Insatser har gjorts för att förbättra metodiken för att mäta klimatpåverkan från inköp och från mer cirkulär hantering av stadens materialflöden.

För att ytterligare kompetensutveckla stadens medarbetare inom inköp har ett webinarium om cirkularitet genom inköp och upphandling genomförts. Under perioden har en vägledning för att återbruka möbler tagits fram.

Ett utvecklingsarbete kring stadens pakter och näringslivsnätverk har påbörjats liksom en fördjupad målgruppsanalys.









Kommunstyrelsen har tillsammans med berörda nämnder arbetat med framtagandet av ett nytt matprogram som ska ersätta stadens nuvarande matstrategi. För att nå stadens högt ställda mål kopplat till livsmedel och måltider krävs inte bara utveckling av organisation och arbetssätt inom staden, utan även samarbeten med externa aktörer. Flera sådana pågår, till exempel med ett forskningscentrum för hållbara måltider.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom det styrande och stödjande arbetet kring naturområden och biologisk mångfald samt med den pågående revideringen av stadens handlingsplan för klimatanpassning.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 	Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda facknämnder, stadsdelsnämnder och bolagsstyrelser utreda hur staden kan nå målet om en krontäckningsgrad på minst 30 procent i områden där människor riskerar att drabbas av värmeöffekter	2025-01-01	2025-12-31	
 	Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och trafiknämnden samt i samråd med övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser uppdatera stadens handlingsplan för klimatanpassning	2025-01-01	2025-12-31	
 	Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, berörda stadsdelsnämnder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall	2025-01-01	2025-12-31	
 	Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda former för drift av stadens skyfallsanläggningar under mark	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna för en ökad resiliens och biologisk mångfald förbättras

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett stärkt arbete för klimatanpassning, ökad grönska och stärkt biologisk mångfald.

Analys

Kommunstyrelsen leder styrgruppen för bildande av naturreservat och biotopskydd. Samråd har genomförts om naturreservatsbildning av Ålstensskogen-Storskogen och biotopskyddsområde i Vinterviken, och ytterligare områden utreds/bereds.

Arbetet med en policy för skydd av naturområden har fortgått i samarbete med berörda nämnder. En utredning om modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden som helhet pågår.

Kommunstyrelsen leder det stadsövergripande gemensamma arbetet med klimatanpassning och har genomfört insatser för att stärka detta. Arbetet med att revidera handlingsplanen för klimatanpassning fortgår.











Även uppdraget att ta fram en ny trädpolicy för staden har fortsatt enligt plan. I arbetet inkluderas en analys över stadens krontäckningsgrad.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom att verka för minskad biltrafik och utbyggd laddinfrastruktur. Kommunstyrelsen har fortsatt att bevaka stadens intressen i de avtal och samarbeten med externa parter som finns för trafikinfrastrukturprojekt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utarbeta en modell för mobilitetsköp	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB se över principerna för finansiering, marktillgång samt främjande av cykelresor avseende parkeringar vid uppförande nya idrottsanläggningar	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och trafikinämnden ta fram underlag för att kollektivtrafikförsörja de nya stadsutvecklingsområdena Bromma Parkstad, Fagersjö och Norra Djurgårdsstaden	2025-01-01	2025-12-31	
  Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med kommunstyrelsen, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholms-hem utvärdera, och i förekommande fall föreslå förändringar i, bolagens ägardirektiv gällande arbetet med laddinfrastruktur i syfte att säkerställa affärsmässighet och genomförbarhet givet bolagens planerade investeringsvolym, underhållsbehov och nyproduktionsmål samt mål och åtgärder i enlighet med miljöprogrammet, klimathandlingsplanen och bolagens klimathandlingsplaner	2025-01-01	2025-04-30	
  Trafikinämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar och utveckling av stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska en eventuell flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafikinämnden också utredas	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 Kommunstyrelsens samordning främjar stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samverkan inom staden och med nationella, regionala och lokala aktörer ökar möjligheterna att uppnå målen om minskad biltrafik, minskade utsläpp från transportsektorn samt ökad kapacitet och framkomlighet för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

Analys

Kommunstyrelsen har fortsatt verkat för att öka den statliga och regionala finansieringen av satsningar på trafikinfrastruktur och kollektivtrafik. Kommunstyrelsen har också arbetat med

förhandling om fördyringar av kollektivtrafikobjekten i Stockholms- och Sverigeförhandlingarna som avbröts i juni. Staden har tillsammans med regionen samt kommunerna Solna, Huddinge och Järfälla skickat en hemställan till regeringen om att signera de framförhandlade avtalen för finansiering av pågående utbyggnad av tunnelbanan (Stockholmsförhandlingen) och Spårväg syd (Sverigeförhandlingen).

Samarbetet med trafiknämnden har fortsatt med att inom stadens rådighet bidra till målsättningen att minska biltrafiken, bland annat genom att identifiera åtgärdsområden såsom trängselskatt och parkering.

Arbetet med kollektivtrafiksörjning av nya stadsutvecklingsområden, däribland Bromma parkstad och Norra Djurgårdsstaden, har fortlöpt tillsammans med berörda nämnder.



Kommunstyrelsen har även bistått trafiknämnden i uppdraget att hålla ihop stadens arbete med elektrifieringen av transportsektorn, bland annat genom den så kallade elektrifieringspakten. Ett arbete pågår med ett gemensamt kartunderlag som visar utbyggd och planerad laddinfrastruktur, vilket kan stärka samordningen av vidare utbyggnad.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom stöd och styrning inom området.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB samt andra berörda bolagsstyrelser se över hur samordningen av genomförandet av de lokala åtgärdsplanerna för vatten utifrån ett helhetsperspektiv kan förbättras och integreras i det löpande arbetet som samordningsgruppen för god vattenstatus genomför	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till ett strukturerat arbete för god luft- och vattenkvalitet

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens arbete bidrar till att luft- och vattenkvaliteten förbättras.

Analys

Under perioden har kommunstyrelsen arbetat med att stötta nämnder och bolagsstyrelser i genomförandet av stadens lokala åtgärdsprogram för vattenförekomster. En del i detta är att tillsammans med berörda se över hur samordningen av arbetet kan förbättras utifrån ett helhetsperspektiv och integreras i det löpande arbetet som samordningsgruppen för god vattenstatus genomför.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla






● Uppfylls helt









KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

● Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom styrning och uppföljning för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi. I detta arbete ingår att utveckla lokalförsörjningsprocesserna och säkerställa att drift- och investeringsprojekt genomförs med fokus på kostnadseffektivitet. Fortsatt utvecklingsarbete sker avseende kvalitet, innovation och digitalisering samt förvaltning och vidareutveckling av gemensamma system och it. Även insatser för att utveckla användningen av data och AI genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Kommun- koncernens soliditet inkl. pensions- åtaganden på kort sikt							30 %	2025
Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
 Kommun- koncernens soliditet inkl. pensions- åtaganden på lång sikt							34 %	2025
Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultat- överföringar	93,4 %			96,3 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
 Nämndens budgetföljsamhet före resultat- överföringar	95,2 %			96,3 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
 Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Stadens ekonomiska resultat (lägst)							0,1 mnkr	Tertial 2 2025
	Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
	 Stadens nettodrifts-kostnader per skatteintäkter (max)							100 %	2025
	Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
	 Stadens soliditet inkl. pensions-åtaganden på kort sikt							30 %	2025
	Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								
	 Stadens soliditet inkl. pensions-åtaganden på lång sikt							34 %	2025
	Analys Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.								

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	 Arbetsmarknadsnämnden ska, i samråd med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden, tillsätta en utredning för att se över en ersättningsmodell, likt den inom grundskola och gymnasium, i syfte att ge mer stöd till de utbildningar inom vuxenutbildningen som har en hög andel elever med stort behov av stöd	2025-01-01	2025-12-31	
	 Exploateringsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden och kommunstyrelsen utreda arrendesystemet för upplåtelse av idrottsmark och en finansieringsmodell kopplat till klassificeringen av kommersiella ytor	2025-01-01	2025-12-31	
	 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen fortsätta utvecklingen av en ny långsiktig modell för ekonomisk styrning av exploateringsprojekt som möjliggör kontinuerlig omfördelning av resurser mellan projekt så att hela staden kan utvecklas	2025-01-01	2025-06-30	
	 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsbyggnadsnämnden utarbeta en ekonomisk modell för hur stadsutveckling kan drivas utan byggaktör eller med ankarbyggaktörer	2025-01-01	2025-12-31	
	 Fastighetsnämnden ska i samarbete med AB Svenska Bostäder och i samråd med kommunstyrelsen och berörda nämnder och bolagsstyrelser utreda möjligheten att samordna nämndernas befintliga förhandlingsordningar samt hanteringen av bostadslägenheter som staden hyr ut i andrahand där annan	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
bakomliggande hyresförhandlingsordning saknas eller inte är relevant			
  Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen ta fram en process för hur tillkommande (nya) objekt blir en del av förhandlingsordningen	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser genomföra en översyn av investeringsbehoven för Bällsta IP i syfte att ytterligare minska projektets investeringsutgifter	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, förskolenämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, trafikinämnden, utbildningsnämnden, äldre- och äldreomsorgsnämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en handlingsplan för att de kommande åren väsentligt öka andelen extern finansiering av omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program samt andra finansiärer	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, äldre- och äldreomsorgsnämnden och AB Stockholmshem utreda hur Svedmyrabadet kan renoveras till att bli ett bad för äldre och andra grupper i behov av uppvärmda bassänger. Inriktningen gällande finansieringen av driften av det framtida badet är att denna ska ske gemensamt av idrottsnämnden och äldre- och äldreomsorgsnämnden, möjlig form för detta ska tas fram inom ramen för utredningen	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden och utbildningsnämnden utreda och föreslå en ny modell för finansiering av skolidrottslokaler	2025-01-01	2025-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsdelsnämnderna och andra berörda nämnder utreda hur staden kan utveckla arbetet med uppföljning och kontroll vid förhyrning av stadens lokaler till privatpersoner och organisationer utanför kommunkoncernen	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden uppdatera och förtydliga processen för lokalprojekt till stöd för beställande nämnder	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och äldre- och äldreomsorgsnämnden utreda var inom staden den it-nära förvaltningen av sociala system ska finnas för att skapa bästa förutsättningar för förvaltning och utveckling	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB göra en fördjupad ekonomisk framtidsutredning och ta fram en prognos som underlag till en framtidssäkrad hållbar ekonomi för kommunkoncernen	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med utbildningsnämnden se över regelverk och ersättningssystem för fritidsklubsverksamheten i syfte att säkerställa att resurser fördelas utifrån deltagande och att god pedagogisk kvalitet säkerställs	2025-01-01	2025-03-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldre- och äldreomsorgsnämnden och stadsdelsnämnderna utreda och ta fram förslag på modell för finansiering för ökade hyreskostnader vid renovering av bostäder för äldre	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldre- och äldreomsorgsnämnden, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och stadsdelsnämnderna genomföra	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
en översyn och förslag på förändrad modell för stadens äldreboendeplanering			
  Kommunstyrelsen ska inom ramen för den externa upplåningen utreda olika alternativa nya externa finansieringsmöjligheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska revidera strategin för Stockholm som smart och uppkopplad stad	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska stödja stadsdelsnämnderna att identifiera gemensamma utmaningar som skulle kunna gynnas av att hanteras med gemensamma arbetsformer och ökad samorganisering mellan nämnderna i syfte att stärka likställigheten och underlätta fokus på kärnverksamheterna	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska vidareutveckla SAMS i syfte att anpassa planeringen till de ökade utmaningar som utvecklingen med sjunkande barn- och elevantal för med sig	2025-01-01	2025-12-31	
  Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda stadens kulturskoleavgifter i syfte att öka jämlikheten	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden och äldre- och barnnämnden ska i samarbete med servicenämnden och kommunstyrelsen utreda förutsättningarna för att erbjuda WiFi i särskilda boenden, med fokus på brukarnas egna lägenheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen etablera processer och arbetssätt som nyttjar den nationella tjänsten säker digital kommunikation	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna och vilka resurser som krävs för en central placeringsfunktion för placeringar av barn och unga inom individ- och familjeomsorg, inom både ramavtal och individuella avtal, i syfte att etablera en funktion under året. Till detta ska socialnämnden uppmärksamma hur en central placeringsfunktion kan samordnas med pågående arbete med central placeringsfunktion för individuella avtal inom LSS	2025-01-01	2025-06-30	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda modellen för resursmätning inom socialpsykiatri i syfte att säkerställa likvärdiga bedömningar	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden, kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna ska i samarbete utreda förutsättningar och ekonomiska konsekvenser av en modell med icke biståndsbedömd ledsagning	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldre- och barnnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för att äldre- och barnnämnden får ett utökat stadsövergripande ansvar för sammanhållen stadsövergripande statistik om stadens äldreomsorg	2025-01-01	2025-06-30	
  Äldre- och barnnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen fortsatt utreda behov om och i så fall hur nuvarande finansiering av kommunövergripande verksamhet bör omfördelas till äldreomsorgen ordinarie verksamhet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer en god budgethållning och ekonomisk hushållning som främjar en långsiktig balans i ekonomin

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till en långsiktig balans i ekonomin och till att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar. Kommunstyrelsen säkerställer en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur.

Analys

Kommunstyrelsen fortsätter att stödja nämnder och bolagsstyrelser i arbetet med nödvändiga strukturella förändringar för att möta ökade kostnader för välfärdsuppgifterna och skapa förutsättningar för ökad förutsägbarhet avseende intäkter.

För att tillgodose kommunkoncernens finansieringsbehov strävar kommunstyrelsen kontinuerligt efter att nå ut till nya investerare. Under perioden har flera presentationer därför genomförts.

Utvecklingen av det koncerngemensamma ekonomi- och inköpssystemet inklusive ekonomimodell med fokus på automatisering och mobilitet har fortsatt. Under perioden har en avtalsdialog angående införande av digital brevlåda för kundfakturer avslutats och implementering påbörjats under hösten.

Arbetet med en handlingsplan för att öka andelen extern finansiering pågår med representanter från kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB. Kommunstyrelsen arbetar aktivt med att öka andelen extern finansiering även för egen del och har under perioden beviljats medel till exempel från Svenska institutet och Energimyndigheten.

Kommunstyrelsen arbetar löpande med att förvalta och utveckla stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur samt merparten av stadens centrala system. Arbetet med att ersätta kritiska produkter i stadens gemensamma it-plattformar i syfte att behålla befintlig funktionalitet genomförs enligt plan.

Nämndmål: 3.1.2 Kommunstyrelsen utvecklar lokalförsörjningsprocesserna för att ge förutsättningar att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga lokaler för verksamheterna



Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens stadsövergripande lokalresursplan med tydligt kommunkoncern- och livscykelperspektiv är ett viktigt verktyg för ökad samordning och styrning. En hållbar driftkostnadsutveckling säkerställs och kommunkoncernens investeringsutgifter begränsas.

Analys

Arbetet med att sammanställa nämndernas lokalförsörjningsplaner till en stadsövergripande lokalresursplan pågår. Syftet är att säkerställa lokaler för verksamheternas behov samt uppnå en hållbar driftkostnadsutveckling och begränsning av kommunkoncernens

investeringsutgifter. Lokalresursplanen som innefattar en sammanställning av verksamheternas lokalförsörjningsbehov planeras beslutas av kommunstyrelsen under hösten. Samordnad skolplanering i Stockholm, SAMS, är integrerad i lokalresursplanen.

Äldreboendeplaneringen och planeringen av bostäder för särskild service ingår inte i lokalresursplanen. Dessa planeras av äldrenämnden respektive socialnämnden som separata ärenden under året.

En översyn av stadens samverkansavtal med SISAB pågår.

Arbetet med ett flertal aktiviteter från budget kopplat till lokalfrågor har fortgått, bland annat med att utreda hur staden kan utveckla arbetet med uppföljning och kontroll vid förhyrning av stadens lokaler till privatpersoner och organisationer utanför kommunkoncernen.

Nämndmål: 3.1.3 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning är samordnad och effektiv samt främjar utveckling genom ständiga förbättringar, innovationer och digitalisering

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och stöd till verksamheterna präglas av förhållningssätten i kvalitetsprogrammet och bidrar till en lärande organisation som samverkar internt och externt. Stadens verksamheter har tillgång till den information och statistik som behövs för effektiv uppföljning och analys.

Analys

Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med att utveckla stadens styrning och uppföljning bland annat genom utvärdering av stadens system för integrerad ledning och styrning, ILS, och en ny modell för stadens arbete med internkontroll.

I linje med kvalitetsprogrammets intentioner har arbetet med att stärka förutsättningarna för innovation, ständiga förbättringar och digitalisering fortgått. Innovationsförmågan i verksamheterna har fortsatt främjats genom samarbete med relevanta aktörer såsom stadens lärosäten samt genom nationellt och internationellt utbyte. Under perioden har Stockholms stad valts ut till Bloomberg Philanthropies internationella innovationsprogram, och ett innovationsteam etableras nu i staden under ledning av kommunstyrelsen.

Stödet till verksamheterna inom digitalisering har fortsatt att utvecklas, med fokus på att främja lärande, driva innovation och stärka förmågan att tillvarata digitaliseringens möjligheter. För att stärka samverkan och främja digitalisering har kommunstyrelsen under perioden genomfört det återkommande nätverket Forum för digitalisering för utvalda representanter hos facknämnder, denna gång med fokus på den smarta staden.

Ett utvecklingsarbete pågår för att stärka stadens förmåga att erbjuda en sammanhållen och användarvänlig digital service till både stockholmare och näringsliv. Nyttjandet av ny teknik såsom IoT och AI fortsätter att främjas bland annat genom att etablera roller i linjeorganisationen.

För att ytterligare stärka stadens position arbetar kommunstyrelsen med att ta fram en strategisk handlingsplan för Stockholm som smart och uppkopplad stad, som ska visa på en riktning och prioritering för stadens digitaliseringsarbete.

Kommunstyrelsen har också fortsatt att stötta socialnämnden i deras arbete med att etablera tjänsten säker digital kommunikation, SDK, och bistått i utvecklingen av processer och arbetssätt som möjliggör användning av den nationella tjänsten.







Inför kommande revidering av stadens policy för sociala medier har en inventering påbörjats av de konton som nämnder och bolagsstyrelser har på olika plattformar.







KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det strategiska näringslivsarbetet. Under perioden har ett förslag till näringspolicy tagits fram. Arbetet för utvecklad samordning och styrning av stadens arbetsmarknads- och integrationsinsatser har fortgått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	5			4	6	6 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0			0	1	1 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	11 st			11 st	17 st	9 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder utreda och föreslå arbetssätt för att möjliggöra jobbgarantier inom stadens välfärdsverksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB och Stockholm Business Region AB utreda och implementera en modell för att utveckla det lokala näringslivet	2025-01-01	2025-06-30	
  Kommunstyrelsen ska ta fram en handlingsplan för Stockholm som universitetsstad	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för att alla i Stockholm ska ges möjlighet till egen försörjning liksom till utvecklingen av ett konkurrenskraftigt näringsliv

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Det strategiska arbetet för utvecklad samordning och styrning av arbetsmarknads- och integrationsinsatser samt näringslivsfrämjande arbetsmetoder och synsätt bidrar till en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Analys

Arbetet med att stärka samordning och styrning av arbetsmarknads- och integrationsinsatser har fortsatt. Kommunstyrelsen har tillsammans med arbetsmarknadsnämnden drivit på så att staden med marginal ska uppnå målen gällande feriejobb.

Under perioden har kommunstyrelsen remitterat förslag till ny näringslivspolicy och etableringsstrategi. Tillsammans med berörda nämnder och bolagsstyrelser har kommunstyrelsen tagit fram en modell för det lokala näringslivsarbetet för stadsdelsnämnderna och övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser. En handlingsplan har tagits fram tillsammans med stadsbyggnadsnämnden i syfte att förkorta handläggningstider för bygglov för att förbättra företagens nöjdhet med stadens myndighetsutövning.





Inom projektet Samordnad tillsyn har utveckling och implementering av metodik och arbetssätt fortgått, se nämndmål 3.6.1. Parallellt har gemensam tillsyn genomförts.











KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom att säkerställa att staden arbetar samordnat för en hög bostadsbyggnadstakt, leda satsningen på stadens fokusområden samt stärka styrningen av stadsutvecklingen avseende Kista.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Stockholms Stads Parkerings AB, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och andra berörda nämnder	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
föreslå och genomföra åtgärder för utveckling av Rågsveds centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Hagsätra-Rågsved			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Skärholmens stadsdelsnämnd, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, SISAB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser föreslå åtgärder för utveckling av Vårbergs centrums omnejd samt fortsätta utvecklingsarbetet av Sättra centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden göra en översyn av stadens målstyrning inom ramen för bostadsuppdraget, mot bakgrund av lågkonjunktur och ett ökat fokus på genomförbarhet och senare markanvisningar	2025-01-01	2025-06-30	
  Kommunstyrelsen ska implementera en samlad samverkansorganisation för översiktsplanens fokusområden, i syfte att kunna hantera gemensamma knäckfrågor och göra avvägningar utifrån ett koncernperspektiv samt dela och sprida framgångsrika arbetssätt	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen utreda möjligheten att centralisera försöks- och träningslägenhetsverksamheten, för att öka effektiviteten i nyttjandet av stadens bostadssociala resurser	2025-01-01	2025-12-31	
  Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda och inrätta ett bolag i syfte att driva projektutveckling för bland annat bostadsbyggande i tidiga skeden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.1 Kommunstyrelsen säkerställer att staden arbetar samordnat för en hög bostadsbyggnadstakt och en hållbar stadsutveckling

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Staden har en god samordning och styrning som främjar en hög takt i bostadsbyggandet, bidrar till en hållbar bostadsförsörjning, och skapar förutsättningar för en hög grad av stadskvalitet i hela Stockholm.

Analys

Kommunstyrelsen har fortsatt verkat för att den interna och externa samordningen ska öka i syfte att nå stadens bostadsmål. Stadens åtaganden inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling och Sverigeförhandlingen – Storstad Stockholm har fortsatt hög prioritet. Kommunstyrelsen verkar i samarbete med berörda nämnder för en nedläggning av Bromma flygplats och arbetet med stadsutvecklingsprojektet Bromma parkstad fortsätter.

Kommunstyrelsen har tillsammans med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden arbetat med implementering av nya riktlinjer för markanvisning och fortsatt genomlysning av stadens projektportfölj. Utöver detta har ett förslag till handlingsplan för bostadsförsörjning remitterats.

Staden bedriver ett löpande arbete med att identifiera segregationsmönster och dess orsaker samt vilka områden som behöver prioriteras. Kommunstyrelsen har utvecklat styrning och uppföljning av nämnders och bolagsstyrelser arbete för en sammanhållen stad, till exempel genom att fånga lokala utvecklingsbehov i nämndernas underlag till budget.

Kommunstyrelsen fortsätter att tillsammans med berörda stadsdelsnämnder leda arbetet med stadens fokusområden: Farsta, Hagsätra-Rågsved, Järva och Skärholmen. Utgångspunkten för arbetet är de lokala behoven och målet är att minska skillnaderna i livsvillkor. Fokusområdena innebär utöver stadsutveckling och stadsmiljö också samordning internt och externt samt satsningar inom skola, idrott, kultur, sysselsättning, socialtjänst och näringsliv.

Ett särskilt fokus finns på utveckling av ett antal prioriterade centrum. I Järva har en filial till Tekniska museet i Tensta invigts, Järvaveckan har genomförts och beslut om en markanvisning för radhus i Tensta har fattats. I Skärholmen har bland annat den nya ungdomsverksamheten Stationen invigts och ett nytt polishus har öppnat.





Kommunstyrelsen leder arbetet med förstärkt styrning av stadsutvecklingen av Kista tillsammans med berörda nämnder och bolagsstyrelser och i samverkan med Kista Science City AB, fastighetsägare och andra externa aktörer. Under perioden har bland annat flera näringslivsbesök genomförts och företag och fastighetsbolag har stöttats i etableringsfrågor. En upprustning av stadsmiljön längs Kistagången har genomförts och en tidigareläggning av Grönlandsparkens upprustning är beslutad.



KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb









 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det strategiska arbetet kring kompetensförsörjning samt kompetens- och ledarutveckling, vilket innefattar bland annat att ge stöd till nämnderna i implementeringen av stadens riktlinje för chefsstruktur. Arbetet med förstärkning av cybersäkerhet i stadens centrala system pågår i enlighet med tidigare beslut och med ökad intensitet med anledning av personuppgiftsincidenten kopplat till systemleverantören Miljödata.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapande-index	86	88	85	87		87	83	2025
Analys Rapporterades i T1 2025.								
  Sjukfrånvaro	2,1 %	1,3 %	2,5 %	2,4 %	2,1 %	2,1 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Sjukfrånvaro dag 1-14	0,8 %	0,6 %	0,8 %	0,8 %	1 %	1 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	 Arbetsmarknadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda möjligheten att inkludera arbetsdifferentiering i ILS-systemet för att främja mer arbetsdifferentiering samt en jämnare fördelning i staden. Utredningen får i uppdrag att föreslå lämplig uppföljning och mätetal för arbetsdifferentiering	2025-01-01	2025-12-31	
	 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utifrån framtagna definition utreda förutsättningarna för inrättande av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan samt förbereda validerings- och kompetensutvecklingsmöjligheter för berörda medarbetare	2025-01-01	2025-06-30	Avvikelse
Analys Utredningen har slutförts efter en mindre fördröjning. En definition av formell utbildningsnivå för att erhålla titeln barnskötare har tagits fram. Utredningen innefattar en färdplan för genomförande och preliminära ekonomiska förutsättningar.				
	 Kommunstyrelsen ska i samråd med fastighetsnämnden, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och SISAB verka för att implementera "cykelvänlig arbetsplats" i samarbete med stadens verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
	 Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen revidera och fastställa en långsiktig färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom LSS-verksamheterna gällande åren 2026-2032	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.4.1 Kommunstyrelsen arbetar samordnat och utvecklar arbetsgivarrollen för att säkerställa en god chefs- och kompetensförsörjning inom staden

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden är ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning bidrar till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Analys

Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med samverkan och dialog med hr-funktionerna i stadens nämnder och bolagsstyrelser. Rådgivning och ledarutvecklingsinsatser bidrar till att stärka och utveckla arbetsgivarrollen. Utvecklings- och utbildningsinsatser för chefer och medarbetare har genomförts liksom introduktion för nya medarbetare inom hr för att främja ett gemensamt förhållningssätt i arbetsgivare- och utvecklingsfrågor.

Arbetet med att se över förutsättningarna för att tydliggöra samordningen kring kompetensförsörjningsarbetet inom välfärdsyrken har fortgått.

Kommunstyrelsen följer och stödjer nämnderna i deras arbete med införande av ändamålsenlig organisation i enlighet med riktlinjen för chefsstruktur i staden, vilket är en viktig del i chefsförsörjningen och det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Redovisning av stadsledningskontorets chefsstruktur

Stadsledningskontoret har under våren genomfört vissa organisatoriska förändringar och arbetet med ändamålsenlig chefsstruktur kommer att fortsätta under året. Inga nya chefsnivåer har tillkommit. Sammanställningen av antalet medarbetare per chef visar att ingen chef har fler medarbetare än det rekommenderade spannet (cirka 10–30 medarbetare). Vid mättillfället fanns två enhetschefsvakanser vilket innebär att antalet medarbetare återfinns under annan redovisad chef.

Chefsnivåerna i tabellen nedan avser förvaltningschef (A), avdelningschef (B) samt enhetschef med direkt underställda medarbetare (C).





Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde		Totalt
		0. Politisk verksamhet och gemensam administration	Övriga verksamhetsområden	
Färre än 10	B	7	0	7
	C	17	0	17
10-30	A	1	0	1
	B	2	0	2
	C	15	0	15











KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen bidrar till målet genom att vidareutveckla och stärka stadens beredskap och krishanteringsförmåga. Kommunstyrelsen bidrar även till målet genom exempelvis det kategoribaserade arbetssättet inom upphandling och inköp där hållbarhetsperspektivet ingår i olika insatser och uppdrag.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel elektroniska inköp				90,25 %		80 %	70 %	2025
	 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				89 %		100 %	82 %	2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	 AB Stokab ska i samråd med kommunstyrelsen utreda förutsättningar för drift av säkerhetsskyddsklassificerade IT-system	2025-01-01	2025-12-31	
	 Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden utreda, med syfte att inrätta, en central enhet för lokalvård i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	
	 Kommunstyrelsen, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder ska som del i stadens uppdrag om krisberedskap och civilt försvar i samråd med äldrenämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB etablera ett arbetssätt för återkommande kommunikationsinsatser om hemberedskap	2025-01-01	2025-12-31	
	 Servicenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen genomföra fördjupad avtalsuppföljning avseende centrala och gemensamma ramavtal utifrån riskprofil. Uppföljningen ska genomföras i nära samarbete med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31	
	 Stockholms Hamn AB ska i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda förutsättningar för att etablera reservinfrastruktur i stadens hamnar för att kunna lossa drivmedel från fartyg till lastbil vid akuta behov	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Kommunstyrelsen bidrar till att stadens upphandlingar och inköp främjar kvaliteten, kostnadseffektivitet och hållbarhet

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen säkerställer att staden har processer och systemstöd för inköp och upphandling inklusive en aktiv avtalsuppföljning som främjar måluppfyllelsen.

Analys

Det kontinuerliga arbetet via inköpskategorier har fortgått. Arbetssättet bidrar till kunskap om leverantörernas förutsättningar, öppnar för dialog, stärker beställarkunskapen och effektiviserar inköpsarbetet.

Arbetet med att motverka välfärdsbrott fortsätter genom att tillsammans med berörda verksamheter analysera inom vilka inköpskategorier och områden som riskerna är störst. Arbetet för att tydliggöra uppföljningen och användandet av olika tjänster har fortgått. Upphandlings- och avtalsmallar har utvecklats. Se även nämndmål 3.6.1.

Dagens avtal för gemensam it-service, GSIT-avtalen, kommer som längst löpa fram till 2029 respektive 2031. Arbetet pågår med att ta fram upphandlingsunderlag för nästa generations digitala arbetsplats. Se även avsnittet Verksamhetsprojekt, GSIT3.

Nämndmål: 3.5.2 Kommunstyrelsen utvecklar förutsättningar för att stadens säkerhet och civila beredskap ökar genom förebyggande åtgärder och utvecklad förmåga



Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen leder arbetet med att öka stadens säkerhet och civila beredskap. Det förmågehöjande arbetet sker genom samordning, metodutveckling och kommunikation, samt med kunskapshöjande insatser och faktiska åtgärder.

Analys

Kommunstyrelsen har stöttat nämnder och bolagsstyrelser i framtagandet av sektorsspecifika risk- och sårbarhetsanalyser (SRSA), med syfte att stärka stadens beredskapsförmåga inom respektive sektor. Samtliga är nu inlämnade och beslutade. Kommunstyrelsen har för egen del lett arbetet med SRSA för flera sektorer samt för beredskapsområdet psykologiskt försvar och arbete för att främja kompetensförstärkning och utveckling inom områdena fortgår.


Arbetet med att stärka kommunstyrelsens kontinuitetshantering har fortgått med utgångspunkt från fjolårets risk- och sårbarhetsanalys, bland annat för att förtydliga arbetssätt och rutiner för funktioner i centrala krisledning och annan samhällsviktig verksamhet.

Stockholms stad stod värd för det internationella nätverket CTPN:s årliga konferens, där ledare från städer, organisationer och stadens egna verksamheter samlades för att diskutera insatser mot terrorism.

Under perioden har ändringar i kommunallagen trätt i kraft som innebär att kommunstyrelsen ska stärka arbetet med personsäkerhet för förtroendevalda. Bland annat har nya rutiner tagits fram.

Stadens säkerhetsskyddsanalys har reviderats. Den utgör grunden i det systematiska säkerhetsskyddsarbetet. Alla i Sverige som bedriver säkerhetskänslig verksamhet är skyldiga att göra en säkerhetsskyddsanalys och hålla den uppdaterad.

För att skapa förutsättningar för säkerhetshöjande åtgärder har stadens it-system flyttats till en mer modern miljö och ett regelverk för den gemensamma säkerheten i miljön utarbetas.













Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra och delta i åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalys för stadsledningskontoret	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen bidrar till målet genom det strategiska arbetet för en trygg och säker stad vilket innefattar att leda och följa upp stadens arbete mot det dödliga våldet i kriminella miljöer. Ett fortsatt fokus är också på att utveckla det övergripande strategiska arbetet mot välfärdsbrott, där samverkan med polisen och andra aktörer, utbildningar samt utvecklad avtalsuppföljning och tillsyn är exempel på insatser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med relevanta kommuner i Stockholmsregionen utreda förutsättningar för en gemensam digital funktion dit enskilda kan larma om välfärdsbrott	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska säkerställa att utbildning och kompetensutveckling finns tillgänglig för berörd personal i syfte att upptäcka och förebygga välfärdsbrottslighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda ett förbud mot att använda lustgas i berusningssyfte på offentliga platser	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna genomföra en översyn i syfte att utveckla processen kring stadens parkinvesteringar för ökad effektivitet, transparens och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och Region Stockholm arbeta med trygghetsfrämjande åtgärder i anslutning till kollektivtrafikens infrastruktur och bytespunkter med fokus på åtgärder som kan genomföras på kort tid i Järva och söderort	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen säkerställa att stadens terrorhinder är väl placerade utifrån ett säkerhetsperspektiv samt placeras beaktande trafiksäkerheten för oskyddade trafikanter	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.6.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för stadens brottförebyggande och trygghetsskapande arbete inklusive arbetet mot välfärdsbrott

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Med trygghetsprogrammet som grund leder kommunstyrelsen samordningen kring en trygg och välskött stad genom trygghetsskapande insatser. Arbetet utgår ifrån lokala behov och utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

Analys

Det trygghets- och brottförebyggande arbetet bedrivs fortsatt utifrån strukturen som anges i trygghetsprogrammet och samverkansöverenskommelsen med Polisregion Stockholm.

Kommunstyrelsen deltar i det regionala brottsförebyggande arbetet tillsammans med Region Stockholm, polisen, länsstyrelsen, länets kommuner och andra berörda aktörer där bland annat en lägesbild över brott, narkotika och trygghet har tagits fram.

Kommunstyrelsen har fortsatt utvecklingsarbetet mot välfärdsbrott. Bland annat har en kunskapshöjande konferens kopplat till samverkansöverenskommelsen med Polisregion Stockholm genomförts för samtliga stadsdelsnämnder. Samverkansprojektet Stockholms stads och Polismyndighetens samordnade insatser mot välfärdsbrott, projekt SIV, har förlängts till 31 oktober 2025.

Arbete har påbörjats med att kombinera avtalsuppföljning och tillsyn gentemot upphandlade leverantörer i syfte att säkerställa kvalitet och upptäcka och åtgärda oegentligheter. Det har införts en möjlighet att i stadens upphandlings- och avtalssystem markera leverantörer om det finns angelägen information att dela inom staden. Därtill har det blivit möjligt för stadens medarbetare att via inköpssupporten rapportera avvikelser vid leveranser och utförande av tjänster. Personal inom inköpsorganisationen erbjuds fördjupad utbildning i ekonomisk analys vid upphandling och avtalsuppföljning.

En pilotversion av ett digitalt verktyg för informationsdelning mellan tillsynsmyndigheter i staden har utvecklats. Ett gemensamt digitalt systemstöd för att förenkla hanteringen av ansökningar om föreningsstöd har upphandlats och som innebär att staden får en mer enhetlig ansökningsprocess.

Arbete med att ta fram stödmaterial om otillåten påverkan från kriminella och systemhotande aktörer har pågått under perioden. I juni fattade kommunfullmäktige beslut om *Riktlinjer om representation, mutor och jäv m.m.* samt att nämnder och bolagsstyrelser ska fastställa egna lokala anvisningar som säkerställer efterlevnad av riktlinjerna.

I samverkan med socialnämnden och i dialog med kulturnämnden pågår ett arbete med att utveckla arbetssätt för hur staden mer effektivt kan nå barn och unga med digital information som en del i det förebyggande arbetet mot gängkriminalitet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Kommunstyrelsen bidrar till målet bland annat genom att stödja nämnders och bolagsstyrelserns arbete med lokal demokrati. Handlingsplaner kopplade till stadens program för mänskliga rättigheter är under framtagande. Kommunstyrelsen har fortsatt att utveckla det strategiska kommunikationsarbetet i syfte att stadens kommunikation ska vara samordnad och stödja förtroendefulla relationer. Internationell samverkan och arbetet för att påverka EU:s politik har fortgått.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda behovet av en kommunövergripande verksamhet inom förskola med hbtqi-profil	2025-01-01	2025-06-30	
  Kommunstyrelsen ska följa upp om syftet har uppnåtts med den organisering och de nya arbetssätt som infördes 2023 för stadens råd för funktionshinderfrågor och vid behov inkludera förslag på förbättringar och utvecklingsmöjligheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska göra en översyn av stadens kommunikationsarbete utifrån ett tillgänglighetsperspektiv	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldre- och barnnämnden och stadsdelsnämnderna utarbeta en långsiktig planering för delaktighet, inflytande och samråd i staden avseende de nationella minoriteterna	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna och med stöd av representanter från civilsamhället och experter kartlägga förekomsten av alla former av rasism i stadens pedagogiska verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med kulturnämnden, socialnämnden och utbildningsnämnden ta fram en utbildning för stadens anställda i hbtqi-frågor	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska tillhandahålla utbildning som innebär certifiering eller diplomering av verksamheter om alla former av rasism och dess konsekvenser samt särskilt uppmärksamma afrofobi, antisemitism, antiziganism, islamofobi och rasism mot samer	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda föreningsstöd till civilsamhället avseende nationella minoriteter. Utredningen ska omfatta både befintliga stöd samt eventuellt behov av nya stödformer	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda hur ett medborgarråd i staden skulle kunna organiseras och införas samt andra sätt att fördjupa dialogen och policyutvecklingen tillsammans med stadens invånare	2025-01-01	2025-12-31	
  Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och civilsamhället förbereda för ett uppförande av ett monument över hbtqi-rörelsens kamp för sina rättigheter i samhället	2025-01-01	2025-12-31	
  Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen revidera stödformen till de sverigefinska, samiska och tornedalska minoriteterna i syfte att justera villkoren för sökanden och bredda målgruppen till att även omfatta stiftelser och andra organisationsformer än enbart föreningar och att därigenom kunna förstärka stödet till förvaltningsområdets kulturaktörer	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldre- och barnnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda formerna för och påbörja införandet av äldreomsorgsverksamhet med inriktning samiska, meänkieli och finska samt säkerställa att det finns aktivitetscenter med aktiviteter för samer och tornedalingar och sverigefinnar	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldre- och barnnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen utreda efterfrågan och behov av teckenspråkig äldreomsorg	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.7.1 Kommunstyrelsens strategiska arbete stärker förutsättningarna för att Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att stadens verksamheter har arbetssätt som stärker stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna och att stockholmarna och civilsamhällesorganisationer är delaktiga och har inflytande i arbetet för en jämlik och sammanhållen stad. Agenda 2030 stödjer utvecklingen av stadens arbete för social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.

Analys

Kommunstyrelsen har haft fortsatt fokus på implementering av programmet för mänskliga rättigheter samt framtagande av handlingsplaner som kopplar till programmet.

Kommunfullmäktige beslutade i maj om handlingsplan mot rasism och ytterligare tre handlingsplaner har remitterats: för hbtqi-personers lika rättigheter och möjligheter, nationella minoriteters och urfolket samernas rättigheter samt för romsk inkludering.

Årets två första möten med kommunstyrelsens råd för nationella minoriteters rättigheter har genomförts på temat barn och vuxnas rätt till språk och kultur på fritiden respektive barns rätt till språk och kultur i förskolan.

Inom ramen för stadens medlemskap i City Hub and Network for Gender Equity, CHANGE, har staden medverkat i ett internationellt projekt om hur arbetet med trygghet för kvinnor, flickor och icke-binära personer kan förbättras i utvecklingen av stadens offentliga platser.

Kommunstyrelsen har arbetat vidare med att sprida kunskap om metoder för att öka stockholmarnas inflytande och delaktighet som exempelvis medborgarbudget och medborgardialoger till stadens verksamheter. En utredning om medborgarråd som metod för att stärka stadens demokratiarbete har genomförts.

Kommunstyrelsen har under perioden arrangerat ett lunchwebbinarium om stadens nya hållbarhetsrapport som syftade till att inspirera till nya analyser och insatser som stärker hållbarhetsarbetet. Rapporten är en uppdaterad lägesbild av utvecklingen i staden gällande målen i Agenda 2030 och ger en helhetsbild av stadens utmaningar och kopplar dem till stadens inriktningsmål. Den innehåller även en fördjupning av utvecklingen för utvalda hållbarhetsindikatorer inom stadens geografiska fokusområden.

Kommunstyrelsens råd för Agenda 2030 har haft månadsvisa sammanträden och gett inspel på aktuella processer och frågor i staden som rör Agenda 2030.

Nämndmål: 3.7.2 Kommunstyrelsen bidrar till att staden utvecklar sina verksamheter och stärker Stockholms position genom internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och arbete för EU-finansiering

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett väl utvecklat internationellt arbete och en god samverkan med omvärlden som främjar en positiv bild av Stockholm, samt en påverkan på EU:s politik som skapar möjligheter för Stockholms utveckling. Nämnder och bolagsstyrelserns kompetens och förmåga kopplat till finansiering från EU:s fonder och program är hög.

Analys

Inom ramen för inlämnad ansökan till EU:s program för medborgare, jämlikhet, rättigheter och värden, CERV, har möten med tilltänkta ukrainska partners genomförts tillsammans med representanter från bland annat Helsingfors, Tallinn och Kiev. Projektet syftar till utbyte mellan städerna inom bland annat EU-frågor och civilt försvar.

Flertalet kompetensutvecklingsinsatser, stöd till nämnder och bolagsstyrelser vid ansökningar om extern finansiering samt insatser för utvecklad samverkan med lärosäten avseende gemensamma projektansökningar, har genomförts under perioden.

Arbetet för att stärka nationell och internationell samverkan samt påverkan på EU:s politik inom området miljö och klimat har fortgått, se nämndmål 2.1.1.

Nämndmål: 3.7.3 Kommunstyrelsens strategiska arbete bidrar till att stadens kommunikation är samordnad och inkluderande, stödjer förtroendefulla relationer och medverkar till verksamhetsutveckling



Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samordning bidrar till en aktiv, tydlig och tillgänglig samt kostnads-effektiv kommunikation inom staden som skapar värde för målgrupperna och stödjer öppenhet, delaktighet och inflytande.

Analys

Insatser har fortlöpt inom ramen för det strategiska kommunikationsarbetet.

Stadens medverkan vid årets Järvaveckan utgjordes av 18 medverkande förvaltningar och bolag och utgångspunkten var att ytterligare höja kvaliteten och besökarnas upplevelse av mötet med staden. Ett erfarenhetsutbyte kring kommunikationsinsatser i fokusområden har initierats med Hallonbergslyftet i Sundbybergs stad.

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Kommunstyrelsen prognostiserar ett nettoöverskott om 108,0 mnkr efter resultatöverföringar. Prognosen beror till största delen på lägre kostnader inom den politiska organisationen som tillåts föra med sig sina resultat till kommande år. Även övrig verksamhet prognostiserar ett

överskott, bland annat till följd av lägre personalkostnader på grund av vakanser samt senarelagda insatser. Före resultatöverföringar redovisar kommunstyrelsen ett överskott om 78,0 mnkr då resultatenheten it-prislistan prognostiserar ett underskott om 30,0 mnkr. Prislistans styrgrupp beslutade inför 2025 om en underfinansiering för att minska it-prislistans ackumulerade överskott.

Kostnader för olika beredskapsåtgärder, trygghetsinsatser och utvecklingskostnader för it-projekt belastar utfallet för perioden och beräknas uppgå till cirka 300 mnkr för helåret. Medel för detta finns avsatta i central medelsreserv.

Stadsledningskontoret mnkr	Justerad budget 2025	Bokfört 250831	Prognos helår 2025 före resultat- överföringar	Avvikelse budget/prognos före resultat- överföringar	Avvikelse budget/prognos efter resultat- överföringar
SLK, driftverksamhet					
Kostnader	687,5	444,6	676,5	11,0	11,0
Intäkter	-151,5	-107,1	-151,5	0,0	0,0
Netto	536,0	337,5	525,0	11,0	11,0
Stadsövergripande					
Kostnader	26,3	16,5	26,3	0,0	0,0
Intäkter	-4,7	-3,3	-4,7	0,0	0,0
Netto	21,6	13,2	21,6	0,0	0,0
Centrala och gemensamma it-lösningar					
Kostnader	723,3	497,5	746,6	-23,3	0,0
Intäkter	-723,3	-468,3	-716,6	-6,7	0,0
Netto	0,0	29,2	30,0	-30,0	0,0
Förvaltningsövergripande					
Kostnader	171,9	106,9	171,9	0,0	0,0
Intäkter	-24,4	-17,7	-24,4	0,0	0,0
Netto	147,5	89,2	147,5	0,0	0,0
Politisk organisation					
Kostnader	232,1	89,0	137,1	95,0	95,0
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto	232,1	89,0	137,1	95,0	95,0
Ersättning till utomstående organisationer					
Kostnader	701,2	477,6	699,2	2,0	2,0
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto	701,2	477,6	699,2	2,0	2,0
Verksamhetsprojekt					
Kostnader	0,0	176,8	0,0	0,0	0,0
Intäkter	0,0	-67,0	0,0	0,0	0,0
Netto	0,0	109,8	0,0	0,0	0,0

Stadsledningskontoret mnkr	Justerad budget 2025	Bokfört 250831	Prognos helår 2025 före resultat- överföringar	Avvikelse budget/prognos före resultat- överföringar	Avvikelse budget/prognos efter resultat- överföringar
Summa drift					
Summa kostnader	2 542,3	1 808,8	2 457,6	84,7	108,0
Summa intäkter	-903,9	-663,4	-897,2	-6,7	0,0
Summa netto	1 638,4	1 145,4	1 560,4	78,0	108,0
<i>Varav kapitalkostnader</i>	<i>1,5</i>	<i>1,0</i>	<i>1,5</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Investeringar					
Kostnader	3,3	2,2	3,3	0,0	0,0
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto	3,3	2,2	3,3	0,0	0,0
Totalt netto inkl investeringar	1 641,7	1 147,6	1 563,7	78,0	108,0

Resultatenheter

Stadsledningskontorets resultatenheter utgörs av visningsenheten samt it-prislistan som omfattar gemensamma och centrala it-kostnader.

För att minska it-prislistans ackumulerade överskott har prislistans styrgrupp beslutat om en lägre utdebitering för 2025. Sammantaget prognostiserar resultatenheten ett nettounderskott om 30,0 mnkr, vilket är 5,0 mnkr högre än det planerade underskottet.

Resultatenheten visningsenhetens intäkter bedöms bli något högre än budgeterat. Även kostnaderna förväntas öka till följd av ändrade säkerhetsbestämmelser.

Efter resultatöverföringar prognostiseras det ackumulerade överskottet för båda resultatenheterna uppgå till 44,8 mnkr vid årets slut.

Investeringar

Årets investeringsbudget uppgår till 3,3 mnkr och består främst av utrustning till Stadshusets lokaler. Under tertial 2 har 1,2 mnkr förbrukats, bland annat till möbler.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Inte aktuellt för kommunstyrelsen.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Sociala system/projekt teknisk förflyttning

Den it-nära förvaltningen av objekt Sociala system har i uppdrag att genomföra tekniska förbättringar och lägga grunden för fortsatt stabilitet och säkerhet i stadens egenutvecklade Sociala system. Den etappvisa flytten av systemets funktioner till den nya tekniska plattformen Paraply2 har fortsatt enligt plan.

GSIT3

Arbetet med att detaljera leveransutformning och ta fram underlag inför kommande upphandlingar har fortgått. Arbetet med informationsklassning pågår. En utmaning för projektet är att förhålla sig till en osäker omvärld i frågor som rör digital suveränitet, juridiska förutsättningar och säkerhetslösningar. Projektet prognostiserar att kostnaderna inryms inom tilldelad budget för aktuell fas.

SIKT2

Migrering av lokala system till systemtjänsteavtalet har fortgått. System som kräver ominstallation eller har andra former av särskilda behov hanteras separat. I några fall kommer flytten av dessa system att genomföras under hösten.

Arbetet för att säkerställa en långsiktigt ändamålsenlig och säker miljö för stadens system fortgår. Servicenämndens arbete med att upphandla en ny kontaktcenterplattform har fortsatt. Projektet prognostiserar att inrymmas inom budget.

Kvalitetsprogrammet

Ett flertal initiativ bedrivs inom ramen för kvalitetsprogrammet. Under perioden har exempelvis följande fortgått/genomförts:

- Ett förslag om hur smart stad med AI och IoT kan drivas vidare inom linjeverksamheten är framtaget. Flera aktiviteter för att öka kunskapen om AI- och IoT-relaterad utveckling inom staden har genomförts. Staden deltar i fas 2 av projektet Digital assistent för offentlig sektor, SveaGPT, lett av AI Sweden. Arbete pågår för att säkerställa framtida tillgång till GPT-funktionalitet.
- Projektet DECORUM drivs inom Digital Futures i samverkan med Stockholm Vatten och Avfall AB. Projektet fortgår enligt plan där arbetet med att etablera algoritmer för mätning av vattenförbrukning fortsätter.
- Teamet som driver initiativet Digital service är fulltaligt varför arbetet nu intensifieras.
- Etableringen av en ny geodataplattform i Stockholm har fokuserat på att slutföra så kallad teknisk sandbox och utfört tester. Detta arbete har visat sig vara mer omfattande än beräknat vilket påverkar tidplanen. Nuvarande prognos är att projektet avslutas i mitten av 2026 istället för vid årsskiftet.
- Etableringen av en funktion för digitalisering, it och telefoni, DIT, vid servicenämnden fortlöper enligt plan.
- Projektet för maskningstjänst har påbörjats och ska utvärdera AI-tjänster med maskningsfunktionalitet i syfte att bland annat ge kortare handläggningstider och bättre service.

Modernisering av LISA självservice

Arbetet med framtidssäkring av stadens löneadministrativa system LISA har fortsatt. Bland annat utvecklas en integration till Skatteverket för personinformation som planeras att slutföras under året. Utredning inför en möjlig övergång till digital personalakt pågår. Projektet i sin helhet ska enligt plan avslutas under 2027, men då leverantören inte har tillräcklig kapacitet att både förvalta och utveckla stadens egenutvecklade löneadministrativa system

behöver arbetet troligtvis fortsätta till och med 2030. Detta för att framtidssäkra och utveckla stadens löneadministrativa system ytterligare.

Gemensamt planeringsverktyg i Stockholms stad, GPS

De nya verktygen för budget och prognos infördes under 2023–2024. Implementering av återstående delar, exempelvis pivotfunktionalitet och simuleringsmöjligheter, slutförs under året.

Omslutningsförändringar

Stadsledningskontoret redovisar inga omslutningsförändringar.

Budgetjusteringar

Kommunstyrelsen begär ingen budgetjustering i samband med tertial 2.

Medel för lokaländamål

Inte aktuellt för kommunstyrelsen.

Analys av balansräkning

Balansräkningens omslutning har ökat med 7,6 procent, från 609,6 mnkr till 655,8 mnkr i jämförelse med samma period föregående år. Förändringen på tillgångssidan består av ökade interimsfordringar på 29,1 mnkr, där förutbetalda kostnader har ökat externt och upplupna intäkter har minskat mot stadens förvaltningar. Momsfordringar under diverse kortfristiga fordringar har ökat med 12,3 mnkr och kundfordringar har ökat 3,9 mnkr. Förråd, lager och exploateringsfastigheter har minskat marginellt, medan nettoförändringen för maskiner och inventarier under anläggningstillgångar har ökat med 0,9 mnkr sedan samma period föregående år. Förändringen består av inköp på 2,3 mnkr samt avskrivningar på 1,4 mnkr.

Sammanfattningsvis har interimis- och momsskulder ökat med 112,7 mnkr eller 28,5 procent och leverantörsskulderna har ökat med 16,0 mnkr, vilket motsvarar 18,5 procent.

Anläggnings- och rörelsekapitalet har minskat med 82,5 mnkr under perioden.

Övrigt

Ingen övrig information är aktuell.

Intern kontroll

Åtgärder och kontrollaktiviteter utifrån kommunstyrelsens väsentlighetsanalys- och riskanalys och internkontrollplan har fortgått och följts upp. Inga väsentliga avvikelser har identifierats för perioden.

Övrigt

Ingen övrig information är aktuell.